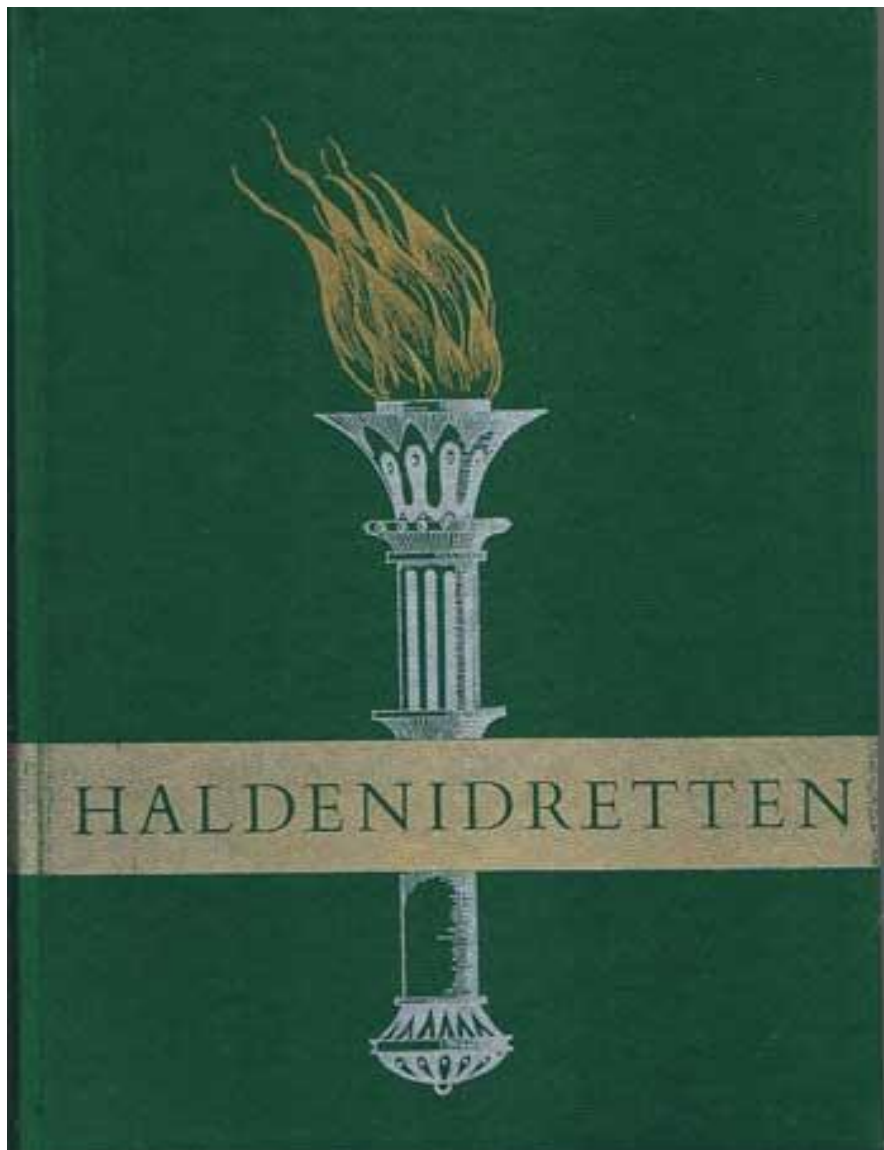




# Strategiplan for Halden Idrettsråd 2016 - 2020



## **Strategiplan Halden Idrettsråd 2016 - 2020**

Halden Idrettsråd besluttet i 2015 å oppdatere strategiplanen for perioden 2011 – 2015. Den nye planen skal gjelde for perioden 2016 – 2020.

Dokumentet bør være et viktig arbeidsverktøy både for idrettsrådet og for klubbene. En slik plan kan ha en begrenset levetid og må på visse områder oppdateres i løpet av gyldighetsperioden.

Halden Idrettsråd er det høyeste organ for idretten i Halden kommune, og klubbenes planer og prosjekter skal gå via idrettsrådet før videre behandling i kommunen.

Vi har sist, men ikke minst, lagt vekt på at planen skal være realistisk og gjennomførbar og konsentrert den om relativt få, men viktige hovedområder.

Halden, 1. januar 2016

Styret i Halden Idrettsråd

Per Nordlie

Jens Petter Lindstrøm

Stine Marie Hov Karlsen

Elisabeth S.Eriksen

Monica Kruse Johansen

Jan Wiig

Hege Næss Bjørgul

Nancy Ryland

Jonatan Nolet

## 1. DAGENS SITUASJON

Pr. i dag er det 47 klubber tilsluttet Halden Idrettsråd, og antall medlemmer fordeler seg slik pr. 31.12.2014:

|            | <u>Total</u> | <u>Kvinner</u> | <u>Menn</u> |
|------------|--------------|----------------|-------------|
|            | 10.674       | 3.496          | 7.178       |
| 0 – 5 år   |              | 156            | 181         |
| 6 – 12 år  |              | 926            | 1282        |
| 13 – 19 år |              | 576            | 1028        |
| 20 – 25 år |              | 182            | 517         |
| 26 -       |              | 1.654          | 4.170       |

Aktiviteten i Halden-idretten er stor. I tillegg til en rekke arrangementer, treningstimer, konkurranser og møter, ligger dugnadsinnsatsen på et veldig høyt nivå, blant annet i forbindelse med Allsang på Grensen og Grenserittet. I tillegg kommer det helsemessige og sosiale aspektet ved idretten, som det er svært vanskelig å sette prislapp på. I det private næringslivet ville denne verdiskapningen antagelig være verdt ca. 100 mill. kr., nøkternt vurdert.

## 2. LOVPÅLAGTE OPPGAVER

Idrettsrådet er et fellesorgan for idretten i den enkelte kommune, organisert i NIF gjennom idrettskretsene og underlagt NIFs lover og vedtekter. Halden Idrettsråds ansvar og arbeidsoppgaver reguleres av NIFs lovnorm.

Halden Idrettsråd skal derfor:

- styrke idrettens rolle og rammevilkår i lokalsamfunnet
- foreta prioriteringer på vegne av idrettslagene
- dokumentere og synliggjøre idrettens lokale omfang samt utvikle lokale idrettspolitiske handlingsprogram
- være en møteplass og utviklingsarena i skjæringspunktet mellom offentlig og frivillig virke.

Idrettsrådet skal være et idrettspolitisk organisasjonsledd med oppgaver primært på lokalt nivå.

Alle saker som er av felles interesse for idretten skal sendes til kommunen gjennom idrettsrådet iht. samarbeidsavtale mellom Halden kommune og Halden Idrettsråd

Halden Idrettsråd er idrettens høyeste organ i kommunen. Som idrettens talerør skal Halden Idrettsråd arbeide for å opprettholde aksept som kommunens rådgivende organ i saker som angår idretten. Dette skal oppnås gjennom saklig argumentasjon, grundig dokumentasjon og ved framleggelse av realistiske og godt dokumenterte planer og søknader.

Halden Idrettsråd skal i planperioden 2016 - 2020 konsentrere virksomheten til følgende utvalgte satsingsområder:

- Barn og ungdom
- Kompetanse – Arrangement
- Toppidrett og talentutvikling
- Breddeidrett – Integrering
- Anlegg
- Økonomi

Økonomi kommer inn som et sentralt moment under alle satsingsområder, og finansieringen er tatt inn som et eget avsnitt.

### **3. BARN OG UNGDOM**

#### **Idrettens barnerettigheter**

##### 1. Trygghet

Barn har rett til å delta i et trygt treningsmiljø, fritt for press og utnyttelse. Barn under 6 år skal ha med seg en voksen på aktivitetene. Skader skal forebygges.

##### 2. Vennskap og trivsel

Barn har rett til å delta i trenings- og konkurranseaktiviteter der det er lagt til rette for at de skal utvikle vennskap og solidaritet.

##### 3. Mestring

Barn har rett til å oppleve mestring og lære mange ulike ferdigheter. De skal også ha muligheter for variasjon, øving og samspill med andre.

##### 4. Påvirkning

Barn har rett til å si sin mening og bli hørt. De skal ha mulighet til å være med på planlegging og gjennomføring av egen idrettsaktivitet sammen med trenere og foresatte.

##### 5. Frihet til å velge

Barn har rett til å velge hvilken idrett, eller hvor mange idretter de vil delta i. De bestemmer selv hvor mye de vil trene.

## 6. Konkurranser for alle

Barn har rett til å velge om de vil delta i konkurranser eller ikke. Barn som melder overgang fra en klubb, innen samme idrett, skal ha full rett til å delta i konkurranser for en ny klubb straks overgangen er registrert.

## 7. På barnas premisser

Barn har rett til å delta i trenings- og konkurranseaktiviteter som er tilpasset deres alder, fysiske utvikling og modningsnivå.

### **Bestemmelser om barneidrett**

1. Barneidrett er idrettsaktiviteter for barn til og med det året de fyller 12 år.

2. For konkurranser i barneidretten gjelder følgende:

a) Barn kan delta i lokale konkurranser og idrettsarrangementer fra det året de fyller 6 år og først og fremst i egen klubb.

b) Barn kan delta i regionale konkurranser og idrettsarrangementer fra det året de fyller 9 år.

c) Barn kan fra det året de fyller 11 år delta i åpne konkurranser og idrettsarrangementer i Norge, Norden og Barentsregionen.

d) Barn fra nordiske land og Barentsregionen kan fra det året de fyller 11 år delta på konkurranser og i idrettsarrangementer i Norge.

e) Det kan benyttes resultatlister, tabeller og rangeringer i konkurranser for barn fra det året de fyller 11 år, dersom dette er formålstjenlig.

f) Barn til og med det året de fyller 12 år kan ikke delta i mesterskap som NM, EM, VM og tilsvarende.

g) Alle barn skal få premie i et idrettsarrangement dersom premiering skjer.

3. Idrettslag som organiserer barneidrett skal oppnevne en person, tillitsvalgt eller ansatt, som er ansvarlig for barneidretten.

Se utdypning om *barneidrettsansvarlig*.

4. Et særforbund kan vedta egne regler som utdyper bestemmelsen innenfor rammen av sin idretts egenart, herunder definere lokale og regionale konkurranser i 2 a) og b) og i særlige tilfeller gjøre unntak fra 2 c) og d). Reglene skal godkjennes av Idrettsstyret eller den Idrettsstyret gir fullmakt.

5. Særforbund plikter å innta sanksjonsbestemmelser for brudd på barneidrettsbestemmelsene i eget kamp- og konkurransereglement, herunder hjemmel til å ilegge bøter til idrettslag og til å frata utøvere retten til å delta i konkurranser. Sanksjonene skal være i samsvar med NIFs lov § 11-2. Ved gjentatte eller alvorlige brudd på bestemmelsene, skal saken anmeldes til NIFs domsutvalg.

*Hvert enkelt særforbund har ansvar for at bestemmelsene og rettighetene blir fulgt*

## **Hovedstrategi – ungdomsidrett (12 år og oppover)**

Norsk idrett jobber for at flest mulig ungdom er aktive i idrettslaget lengst mulig, som utøvere, trenere, ledere, dommere, organisatorer og frivillige.

Idrettens skal:

- tilby et fleksibelt og variert aktivitetstilbud i tråd med ungdommens ønsker og behov.
- gi ungdom som ønsker å satse innen en idrett utviklingsmuligheter i tråd med egne ambisjoner
- tilrettelegge for at ungdom kan ta eierskap over egen aktivitet og få tilbud om utdanning.

For å lykkes med ungdomsidrett må man ta ungdom med på råd.

Ungdomsidrettens visjon er for, av og til ungdommen: Ungdom vil ha et variert og inkluderende idrettstilbud, der de møter venner, har det gøy og blir så gode som de selv vil.

### **Ungdommens retningslinjer**

Retningslinjene er et politisk virkemiddel for å sikre ungdommers rettigheter som individ og aktiv idrettsutøvende. Det innebærer også forpliktelser for andre enn ungdommen selv. Både trenere, ledere, foreldre og organisasjonsledd må følge opp disse i praksis. Det er imidlertid viktig å presisere at når man har fylt 15 år, har man stemmerett og kan være med å påvirke hvordan sitt idrettslag skal se ut.

### **Aktivitet**

Ungdom har rett til et trygt, variert og inkluderende idretts- og konkurransetilbud. Ungdom skal selv bestemme på hvilket nivå og i hvilket omfang de ønsker å drive idrett.

Dette betyr:

- Ungdom kan være med i flere idretter så lenge de selv vil.
- De skal være med i planlegging og gjennomføring av egen idrettsaktivitet sammen med trenerne.
- Ungdom skal være med å sette sine egne sportslige mål.
- De skal selv bestemme om de vil delta i konkurranser, og konkurransene skal være i samsvar med ungdommens forutsetninger og ambisjoner.
- Særforbundene må vurdere når ungdom kan delta i nasjonale og internasjonale mesterskap/cuper etc. Vurderingen må skje i samråd med utøver, foresatte og trener(e).
- Ungdom skal ha et sosialt tilbud i idrettslaget fritt for rus og mobbing, hvor det legges til rette for at de skal kunne trives og utvikle vennskap.
- Særforbundene må utvikle konkurransetilbudet slik at det er i tråd med ungdommens ønsker og behov.

- Særforbundene bør vurdere og videreføre bruk av premiering til alle også oppover i ungdomsårene (fra 13 år og oppover).

## **Utdanning**

Utdanning i norsk idrett skal tilrettelegges slik at ungdom kan delta. Ungdom har rett til å delta på alle utdanningstilbud ut fra sine kvalifikasjoner.

Dette betyr:

- Ungdommer skal få tilbud om trener, leder og/eller dommerkurs når de er aktive utøvere
  - Utdanningstilbudet må gi økt kompetanse og engasjement blant ungdom, slik at grunnlaget for deltakelse som utøver, dommer, trener og tillitsvalgt er best mulig
  - Utdanningen må tilrettelegges slik at ungdom kan delta
  - Utdanningen skal gi allsidig tilbud og tilfredsstillende ungdommens behov
- Særforbundene må tilpasse utdanningen og sette fokus på:
- Ungdom som gruppe
  - Hva som trengs for å skape gode miljøer på treningen og i idrettslaget
  - Hvordan trenerrollen for ungdomsgruppen kan løses
  - Hva som stimulerer og motiverer unge mennesker til å trene

## **Idrettslaget**

Ungdom skal aktivt rekrutteres til lederverv i idrettslaget. Idrettslaget skal ha en tydelig profil på hvilket tilbud de skal gi sine medlemmer, herunder ungdom.

Dette betyr:

- Ungdom må være med å bestemme over sin egen idrett på aktivitets- og organisasjonsplan. De må bli spurt, og de må selv spørre
- Idrettsorganisasjonen skal tilrettelegge og motivere for aktiv deltakelse gjennom tillitsverv
- Det skal arbeides aktivt for å få ungdom inn i styrer og undergrupper i norsk idrett, men kvotering skal ikke anvendes som virkemiddel
- Idrettslaget skal ha en tydelig profil på hvilket tilbud de har, og hvem det passer for. Ungdom må være med i diskusjoner om hvilken profil de ønsker på klubben sin, dette kan skje gjennom start- og oppfølgingsmøter

## **4. KOMPETANSE OG ARRANGEMENT**

Halden Idrettsråds medlemsklubber må øke kompetansen i klubbene slik at resultatet av det enorme arbeid som blir lagt ned, både på det idrettslige og administrative plan, kan kvalitetssikres enda bedre og at flere personer kan settes i stand til å påta seg verv/oppgaver.

Det er viktig for både idretten og kommunen at klubbene får muligheter til å påta seg arrangement på internasjonalt-, nasjonalt og regionsnivå i tillegg til de lokale arrangementene. En meget viktig forutsetning for å få til dette er anlegg.

Halden Idrettsråds styre vil derfor i samarbeid med ØIK aktivt støtte kompetanseheving innen klubbene ved kursvirksomhet rettet mot:

- Mål og resultatstyring
- Ledelse
- Økonomistyring
- Arrangementsteknikk
- Utdannelse av ledere/trenere rettet mot trimaktiviteter

I tillegg skal kurstilbud fra særkretser/særforbund utnyttes maksimalt. I spesielle tilfelle kan også lokale krefter med spesialkompetanse hentes inn for skreddersydde kurs etter behov.

## **5. TOPPIDRETT**

Det må legges til rette på anleggssiden slik at det kan drives toppidrett i Halden. Også i denne perioden har vi 2 store prosjekter, nemlig Allbrukshall og Svømmehall.

Unge idrettsutøvere som ønsker å satse, kan i dag innen enkelte idretter i Halden tilbys et bedre toppmiljø enn tidligere. For at alle idretter skal kunne tilby det samme, kreves det topp utdannede trenere og støtteapparat. Muligheten til å kombinere videregående utdanning med idrett på høyt prestasjonsnivå regionalt, nasjonalt og internasjonalt må være på plass.

Prestasjoner på internasjonalt toppidrettsnivå skapes ikke av seg selv, og de skapes ikke alene. Det er viktig for talenter og toppidrettsutøver å ha et profesjonelt miljø rundt seg, som innehar den kompetansen som trengs for å nå de målene man setter seg. Vi ser hvor viktig det er å ha utdanning, anlegg og økonomi tilrettelagt for en godt planlagt og effektiv hverdag.

## **6. BREDDEIDRETTE**

Breddeidretten vil alltid være bærebjelken innen idrettslivet i Halden.

Halden Idrettsråd anerkjenner breddeidrettens viktige betydning, både for den enkelte klubb så vel som den sosiale betydningen for enkeltmennesker og den samfunnsmessige nytten. Halden Idrettsråd vil derfor arbeide for å fremme breddeidretten på en slik måte at enda flere engasjerer seg aktivt og deltar. Breddeidretten, sammen med anleggsplanen, skal:

- Fremme fysisk, psykisk og sosial velvære for hele befolkningen gjennom livsløpssyklusen.
- Fremme en positiv og aktiv fritid.



- Utvikle et kvalitativt tilbud der den enkeltes behov og forutsetninger vektlegges, samt fremme et holdningsskapende og sosialt miljø for barn og unge hvor trivsel og trygghet er framtredeende faktorer.
- Sette større fokus på sammenhengen mellom mosjon og helse.
- Søke å gi tilbud på ulike nivåer, både til organisert og uorganisert virksomhet, konkurranseaktivitet og konkurransefri aktivitet.
- Tilrettelegge for å ta idrettsmerket.
- Legge til rette for større og mindre idrettsarrangementer.
- Byen befolkning oppfordres til å benytte de fine sportshyttene vi har i distriktet.

Halden Idrettsråd vil følge opp at kommunen følger den prioritering/investeringstakt som er satt opp i anleggsplanen med hensyn til bygging av flerbruks/nærmiljøanlegg for barn, ungdom og voksne.

Klubber/lag som har egne anlegg, må få større økonomisk tilskudd til drift og vedlikehold, slik at disse kan benyttes hele året.

Det må utdannes trenere og ledere som kan ta ansvar for aktiviteter også innen mosjons- og breddeidrett.

Halden-idretten må motivere næringslivet til å se fordelen ved fysisk aktivitet blant sine ansatte, spesielt m.h.t. sammenhengen mellom mosjon/fysisk aktivitet og sykefravær.

## **7. ØKONOMI**

Finansiering av enkeltpunktene er tenkt som følger:

### **Barn/Unge:**

Det vil hvert år framover komme LAM-midler fra Norges Idrettsforbund som er øremerket tiltak for barn/unge. Det har vært en betydelig økning i LAM-midlene de senere år. For 2015 var tilskuddet på kr 1.716.000. Disse midlene fordeles av Halden Idrettsråd til klubbene. Retningslinjer for tildelingen er utarbeidet. Disse vil ta utgangspunkt i HIRs strategi for barne- og ungdomsidrett.

Gratis leie av haller/gymsaler for alle under 19 år.

Tilskudd fra kommunen til klubbene økes til kr. 70,- pr. medlem under 19 år innen utgangen av planperioden. Støtten pr. i dag kr 45,-. Det arbeides videre mot kommunen for å gjeninnføre støtte til private anlegg og til dekning av leieutgifter.

### **Kompetanse – Arrangement:**

Det er viktig at støtten fra Halden kommune til administrasjon av Halden Idrettsråd opprettholdes, slik at kapasitet kan settes inn der det behøves mest.

### **Toppidrett – Talentutvikling:**

Se pkt. 5 over.

### **Breddeidretten:**

Det er en målsetning i løpet av perioden å gjeninnføre og øke den kommunale støtten til drift og vedlikehold av sportshytter/egne anlegg.

### **Anlegg:**

Anleggsinvesteringer finansieres ved

- 1/3 UI-midler
- 1/3 kommunale midler
- 1/3 utbygger

etter godkjente prosjekter som er satt opp i anleggsplanen.

For øvrig henvises det til prioritering og kostnadsoverslag i anleggsplanen.

## **8. ANLEGG**

Strategi:

Anleggsplanen for idrettsanlegg i Halden har som strategi å:

- Aktivt tilrettelegge, stimulere og utvikle anlegg for idrett og annen fysisk utfoldelse, både for barn/ungdom, familier og toppidrett.
- Halden Idrettsråd vil arbeide for at nye områder for idrettsanlegg blir regulert.

Veien fram til måloppnåelse:

Anleggssituasjonen er i en negativ utvikling hvor en del av våre anlegg er nedslitte og har store mangler. utfordringene ligger i opprusting og vedlikehold av de eksisterende anlegg, samtidig som vi må ha nyanlegg.

Prioritert handlingsplan er pr. dato ute til høring og behandling i Halden kommune.

